

# Secretary-Treasurer's Report

**TOGETHER  
TOGETHER  
TOGETHER  
TOGETHER  
TOGETHER**  
we got this



Pauline Worsfold  
Secretary-Treasurer



Kathy Stewart  
Accounting Consultant

Dear friends, colleagues and members, I have had a difficult time writing this as it will be the last Secretary-Treasurer report of my career.

In 2001 when I became Secretary-Treasurer, the CFNU had a budget of approximately \$500,000. We were new members of the Canadian Labour Congress and already making an impact within the broader labour movement. Kathleen Connors was the CFNU President, and we had two full-time staff members, one part-time public relations staff and our accountant consultant Kathy Stewart. The budget meetings were held around a small table at the CFNU office with Kathleen, Kathy and me trying to decide where our money should be spent to advance the interests of the members. Over time the CFNU has expanded and improved our way of budgeting, but one thing remains the same: ALWAYS with the members needs in mind.

Today the CFNU has a revenue of \$5.3 million and continues to be the national voice of nurses.

Our staff has grown to 10 full-time and part-time staff. They are a strong team of dedicated professionals supporting CFNU's work at all levels through research and policy development, government relations and advocacy. Their work is central to ensuring every day, as elected leaders, we can represent the voices of our members – nurses. Of course, behind the scenes the staff also work hard to support the operations of the CFNU and as noted to assist me in my role as Secretary-Treasurer to oversee the sound financial stewardship of the organization.

We are the largest organization representing all categories of nurses across Canada. We have the reputation and the respect of politicians at all levels from coast to coast to coast. I am so proud of how far we have come.

The foundation of the CFNU was built on the shoulders of the presidents and vice presidents and senior staff, who sat around the National Executive Board table since 1981. They were the trailblazers who had big bold ideas for campaigns to support the nurses working 24/7/365, knowing the voice of those nurses had to be heard at all levels of government. The staff of the CFNU over the years are to be commended for all of their hard work to bring the big bold ideas

# Secretary-Treasurer's Report

to life and implement them to ensure the working nurses' voices continue to be heard at the national level and amplified within the provinces.

I am pleased to share with you our audited statements via our auditor of Ouseley Hanvey Clipsham Deep LLP. Once again, we achieved a clean audit with absolutely no concerns for our financial status, our processes and our methods of reporting. The budget has been approved by the National Executive Board and is presented in the package for your information and review.

Since our last face-to-face meeting, we have all been dealing with the pandemic and the varied responses by each province – good, bad and ugly. (You know which one applies to you and your province.)

The mental health of nurses is so important and has been highlighted since the start of the pandemic. One project I have been involved with, along with representatives from SUN Barb Abele and UNA Barb Campbell, is Wellness Together, and I highly recommend looking into it. It's a federal government program in partnership with the CFNU for mental health. It's online in multiple different programs to support nurses. The program is free of charge and anonymous too. I use it to track my own wellness, I suggest you give it a try.

Plus, the continuing rise of misinformation not only about the different COVID variants but politics, promises and life in general. I like to say common sense isn't so common anymore. Why is it so difficult to persuade people, namely politicians, to do the right thing? But never give up, my friends, because at one point or another the politicians will have to catch up to the will of "the people". *Ain't no power like the power of the people! And the power of the people won't stop!*

This leads me to another role I hold and that is the Chairperson of the Canadian Health Coalition. My CHC report is included in this package separately.

We along with our supporters are embarking on the Health and Hope Campaign over the next three years. Why three years, you ask? It coincides with the CASA – confidence and supply agreement – between the Liberals and the New Democratic Party. This country of ours is really great about getting things done with a minority government, including but not limited to: the flag, Medicare, Canada Pension Plan. This is the time to really flex our power and demand the federal government listen to the people. We have three priorities: pharmacare, stop privatization, and national long-term care standards that are enforceable. During the transition period for the new Secretary-Treasurer, I will continue in the role of CHC Chairperson until June of 2024. I am grateful for the support of the CFNU to continue the work of the CHC.

I am humbled to have been your Secretary-Treasurer for the last 22 years. I am grateful for the opportunity to have represented the working nurses of Canada at many events throughout my years of service, and the CFNU has shaped who I am today.

A special note of gratitude to Kathy Stewart, who mentored me through any of the finance challenges that arose and who was my sounding board, my confidante and my friend.

# Secretary-Treasurer's Report

TOGETHER  
TOGETHER  
TOGETHER  
TOGETHER  
TOGETHER  
we got this

The words “thank you” are inadequate to express my gratitude to the two CFNU Presidents I had the honour to work with over my term. Kathleen Connors and Linda Silas are true leaders. They are kind and caring, they are fierce defenders of what is right and just, they have the ability to cut through the red tape and get things done. Oh, and, of course, they have fun and wear great shoes too!

I will close with a quote.

*You never really know the true impact you have on those around you.  
You never know how much someone needed that smile you gave them.  
You never know how much your kindness turned someone's entire life around.  
You never know how much someone needed that long hug or deep talk.  
So don't wait to be kind. Don't wait for someone to be kind first.  
Don't wait for better circumstances or for someone to change.  
Just be kind, because you never know how much someone needs it.*

— Nikki Banas

In solidarity,



Pauline Worsfold, RN

CFNU Secretary-Treasurer

**Canadian Federation of Nurses Unions**  
**Budget vs Actual 2021 and 2022, Forecast 2023-2024**

	2021		2022		2023	2024
	Budget	Actual	Budget	Actual	Budget	Forecast
<b>REVENUE</b>						
<b>Member Contributions</b>						
BCNU	0	0	0	0	1,380,000	1,380,000
MNU	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000
NBNU	187,500	197,124	240,000	241,790	240,000	240,000
NSNU	183,000	189,705	189,450	188,345	189,450	189,450
ONA	1,770,000	1,770,000	1,770,000	1,770,000	1,770,000	1,770,000
PEINU	37,500	38,000	39,000	39,000	39,000	39,000
RNUNL	139,920	143,958	142,770	142,770	142,770	142,770
SUN	285,000	293,264	293,850	295,255	293,850	293,850
UNA	921,000	912,840	912,900	911,907	912,900	912,900
<b>Total Member Contributions</b>	<b>3,853,920</b>	<b>3,874,891</b>	<b>3,917,970</b>	<b>3,919,067</b>	<b>5,297,970</b>	<b>5,297,970</b>
Convention	-	10,000	-	-	650,000	-
Election Contributions	-	9,010	-	-	-	-
Investment income (Loss)	75,000	140,454	75,000	(74,717)	-	-
Grants/Miscellaneous Income	3,250	4,567	4,500	4,217	4,500	4,500
<b>Total Revenue</b>	<b>3,932,170</b>	<b>4,038,922</b>	<b>3,997,470</b>	<b>3,848,567</b>	<b>5,952,470</b>	<b>5,302,470</b>
<b>EXPENSES</b>						
Staff	1,047,690	984,918	1,034,306	883,881	1,169,232	1,271,418
Administration and Membership Services	375,575	334,249	372,870	323,426	397,872	405,999
Operational plan	724,203	451,347	801,185	862,160	997,345	981,690
International Liaison	22,500	291	60,000	-	160,000	50,000
CLC Affiliated events	42,500	12,844	15,000	17,831	130,000	25,000
Office of the President	385,346	239,892	312,175	315,002	474,467	371,844
National Executive Board	87,640	32,035	112,605	94,422	233,363	209,510
CLC Per Capita	1,156,176	1,194,412	1,238,080	1,238,417	1,716,545	1,716,545
Convention	210,000	171,399	-	-	1,156,475	-
Amortization	22,000	19,796	22,000	11,337	22,000	25,000
<b>Total Expenses</b>	<b>4,073,630</b>	<b>3,441,183</b>	<b>3,968,221</b>	<b>3,746,476</b>	<b>6,457,299</b>	<b>5,057,006</b>
<b>Annual Operations - net revenue (expenses)</b>	<b>(141,460)</b>	<b>597,739</b>	<b>29,249</b>	<b>102,091</b>	<b>(504,829)</b>	<b>245,464</b>
Internal transfer from (to) Unrestricted Surplus	141,460	(597,739)	(29,249)	(102,091)	504,829	(245,464)
<b>Net Annual Operations</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NET ASSETS</b>						
<b>Unrestricted Surplus - Balance Jan 1</b>	<b>1,307,068</b>	<b>1,307,068</b>	<b>1,446,391</b>	<b>1,446,391</b>	<b>1,452,536</b>	<b>1,430,556</b>
Transfer in from/(out to) Annual Operations	(141,460)	597,739	29,249	102,091	(504,829)	245,464
Transfer in from/(out to) Invested in Capital Assets	7,000	7,123	(5,000)	(1,887)	(5,000)	(5,000)
Transfer in from/(out to) Internally Restricted Funds	287,922	(467,540)	(128,359)	(128,382)	459,041	(640,960)
Transfer in from/(out to) International Solidarity Reserve	4,584	2,001	34,328	34,323	28,808	(1,192)
<b>Unrestricted Surplus (Deficit) - Balance Dec 31</b>	<b>1,465,114</b>	<b>1,446,391</b>	<b>1,376,609</b>	<b>1,452,536</b>	<b>1,430,556</b>	<b>1,028,868</b>
<b>Invested in Capital Assets</b>	<b>16,474</b>	<b>16,351</b>	<b>21,352</b>	<b>18,238</b>	<b>23,239</b>	<b>28,239</b>
<b>Internally Restricted Fund Balance December 31</b>	<b>1,179,175</b>	<b>1,934,637</b>	<b>2,063,005</b>	<b>2,063,019</b>	<b>1,604,004</b>	<b>2,244,964</b>
<b>International Solidary Fund Reserve December 31</b>	<b>107,328</b>	<b>109,911</b>	<b>75,585</b>	<b>75,588</b>	<b>46,785</b>	<b>47,977</b>
<b>TOTAL NET ASSETS</b>	<b>2,768,091</b>	<b>3,507,290</b>	<b>3,536,551</b>	<b>3,609,381</b>	<b>3,104,584</b>	<b>3,350,048</b>

**CANADIAN FEDERATION OF  
NURSES UNIONS**

**FÉDÉRATION CANADIENNE DES  
SYNDICATS D'INFIRMIÈRES ET  
D'INFIRMIERS**

FINANCIAL STATEMENTS

ÉTATS FINANCIERS

DECEMBER 31, 2022

LE 31 DÉCEMBRE 2022

---

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Members,  
**Canadian Federation of Nurses Unions:**

### Opinion

We have audited the financial statements of Canadian Federation of Nurses Unions ("the Entity"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2022, and the statements of changes in net assets, operations and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Entity as at December 31, 2022, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report. We are independent of the Entity in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Entity, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Entity's financial reporting process.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

OHCID LLP

**OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP**

Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario

March 23, 2023



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres,

**Fédération Canadienne des Syndicats d'infirmières et d'infirmiers:**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Fédération Canadienne des Syndicats d'infirmières et d'infirmiers («l'Entité»), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2022, et les états de l'évolution de l'actif net, état des opérations et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Entité au 31 décembre 2022, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Entité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, des fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Entité.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou des situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Entité à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les transactions et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

OHCI LLP

**OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP**

Experts-comptables autorisés

Ottawa, Ontario

Le 23 mars 2023

**CANADIAN FEDERATION OF  
NURSES UNIONS**

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS AT DECEMBER 31, 2022

**FÉDÉRATION CANADIENNE DES  
SYNDICATS D'INFIRMIÈRES ET  
D'INFIRMIERS**

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>ASSETS</b>			<b>ACTIFS</b>
<b>CURRENT</b>			<b>À COURT TERME</b>
Cash	\$ 864,379	\$ 891,892	Encaisse
Accounts receivable	142,144	105,633	Comptes à recevoir
Prepaid expenses	<u>141,935</u>	<u>113,066</u>	Frais payés d'avance
	1,148,458	1,110,591	
INVESTMENTS (note 4)	3,035,000	2,848,125	INVESTISSEMENTS (note 4)
PROPERTY AND EQUIPMENT (note 5)	<u>18,238</u>	<u>16,351</u>	BIENS ET ÉQUIPEMENT (note 5)
	<u>\$ 4,201,696</u>	<u>\$ 3,975,067</u>	
<b>LIABILITIES</b>			<b>PASSIFS</b>
<b>CURRENT</b>			<b>À COURT TERME</b>
Accounts payable	\$ 462,192	\$ 341,919	Comptes créditeurs
Accrued benefit liability	<u>130,123</u>	<u>125,858</u>	Charge au titre des avantages accumulés
	<u>592,315</u>	<u>467,777</u>	
<b>NET ASSETS</b>			<b>ACTIF NET</b>
Invested in property and equipment	18,238	16,351	Investissement en biens et équipement
Internally restricted for contingency fund purposes	2,063,019	1,934,637	Affecté à l'interne comme fonds pour éventualités
Internally restricted for international solidarity fund purposes	75,588	109,911	Affecté à l'interne comme fonds international de solidarité
Unrestricted	<u>1,452,536</u>	<u>1,446,391</u>	Non affecté
	<u>3,609,381</u>	<u>3,507,290</u>	
	<u>\$ 4,201,696</u>	<u>\$ 3,975,067</u>	

Approved on behalf of the Board:  
Approuvé au nom du conseil:



President/Présidente



Secretary-Treasurer/Secrétaire-trésorière



**CANADIAN FEDERATION OF  
NURSES UNIONS**

STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

**FÉDÉRATION CANADIENNE DES  
SYNDICATS D'INFIRMIÈRES ET  
D'INFIRMIERS**

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 DÉCEMBRE 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>INVESTED IN PROPERTY AND EQUIPMENT</b>			<b>INVESTISSEMENT EN BIENS ET ÉQUIPEMENT</b>
Balance - beginning of year	\$ 16,351	\$ 23,474	Solde, début de l'exercice
Purchase of property and equipment	13,224	12,674	Achat de biens et d'équipement
Amortization	<u>(11,337)</u>	<u>(19,797)</u>	Amortissement
Balance - end of year	<u>\$ 18,238</u>	<u>\$ 16,351</u>	Solde, fin de l'exercice
 <b>INTERNALLY RESTRICTED FOR CONTINGENCY FUND PURPOSES</b>			 <b>AFFECTÉ À L'INTERNE COMME FONDS POUR ÉVENTUALITÉS</b>
Balance - beginning of year	\$ 1,934,637	\$ 1,467,097	Solde, début de l'exercice
Transfer from unrestricted	<u>128,382</u>	<u>467,540</u>	Transfert de l'actif non affecté
Balance - end of year	<u>\$ 2,063,019</u>	<u>\$ 1,934,637</u>	Solde, fin de l'exercice
 <b>INTERNALLY RESTRICTED FOR INTERNATIONAL SOLIDARITY FUND PURPOSES</b>			 <b>AFFECTÉ À L'INTERNE COMME FONDS INTERNATIONAL DE SOLIDARITÉ</b>
Balance - beginning of year	\$ 109,911	\$ 111,912	Solde, début de l'exercice
Transfer to unrestricted	<u>(34,323)</u>	<u>(2,001)</u>	Transfert à l'actif non affecté
Balance - end of year	<u>\$ 75,588</u>	<u>\$ 109,911</u>	Solde, fin de l'exercice
 <b>UNRESTRICTED</b>			 <b>NON AFFECTÉ</b>
Balance - beginning of year	\$ 1,446,391	\$ 1,307,068	Solde, début de l'exercice
Net revenue for the year	102,091	597,739	Revenus nets pour l'exercice
Purchase of property and equipment	(13,224)	(12,674)	Achat de biens et d'équipement
Amortization	11,337	19,797	Amortissement
Transfer to contingency fund	(128,382)	(467,540)	Transfert au fonds pour éventualités
Transfer from international solidarity fund	<u>34,323</u>	<u>2,001</u>	Transfert du fonds international de solidarité
Balance - end of year	<u>\$ 1,452,536</u>	<u>\$ 1,446,391</u>	Solde, fin de l'exercice
 <b>TOTAL</b>	 <u>\$ 3,609,381</u>	 <u>\$ 3,507,290</u>	 <b>TOTAL</b>



**CANADIAN FEDERATION OF  
NURSES UNIONS**

STATEMENT OF OPERATIONS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

**FÉDÉRATION CANADIENNE DES  
SYNDICATS D'INFIRMIÈRES ET  
D'INFIRMIERS**

ÉTAT DES OPÉRATIONS  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 DÉCEMBRE 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>REVENUE</b>		
Member dues	\$ 3,919,067	\$ 3,874,891
Election contributions	-	9,010
Grant	4,200	3,990
Investment income (loss)	(74,717)	140,454
Miscellaneous	17	10,577
	<u>3,848,567</u>	<u>4,038,922</u>
<b>EXPENSES</b>		
Office of the President	315,002	239,893
Administration, membership services and staff	1,207,307	1,319,170
National Executive Board	94,422	32,035
CLC per capita	1,238,417	1,194,412
CLC affiliated events	17,831	12,845
Memberships, donations and scholarships	293,597	187,778
International liaison	-	291
Convention and educational sessions	-	171,394
Government relations and research	568,563	148,304
Federal election campaign	-	115,265
Amortization	11,337	19,796
	<u>3,746,476</u>	<u>3,441,183</u>
<b>NET REVENUE FOR THE YEAR</b>	<b>\$ <u>102,091</u></b>	<b>\$ <u>597,739</u></b>

**REVENUS**

Cotisations des membres
Contributions – publicité électorale
Subvention
Revenu (perte) d'investissement
Divers

**DÉPENSES**

Dépenses reliées à la présidence
Administration, services aux membres et personnel
Conseil exécutif national
CTC cotisations par membre
CTC événements associés
Adhésions, dons et bourses d'études
Relations internationales
Congrès et ateliers de formation
Relations gouvernementales et recherche
Campagne dans le cadre de l'élection fédérale
Amortissement

**REVENUS NETS POUR L'EXERCICE**



**CANADIAN FEDERATION OF  
NURSES UNIONS**

STATEMENT OF CASH FLOWS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

**FÉDÉRATION CANADIENNE DES  
SYNDICATS D'INFIRMIÈRES ET  
D'INFIRMIERS**

ÉTAT DES FLUX DE LA  
TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 DÉCEMBRE 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>OPERATING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>
Net revenue for the year	\$ 102,091	\$ 597,739	Revenus nets pour l'exercice
Items not affecting cash			Éléments ne nécessitant aucune utilisation de fonds
Amortization	11,337	19,797	Amortissement
Realized and unrealized loss (gain) on investments	141,850	(87,470)	Perte (gain) d'investissement réalisée et non réalisée
Net change in non-cash working capital items			Variations nettes d'éléments du fond de roulement
Accounts receivable	(36,511)	33,391	Comptes à recevoir
Prepaid expenses	(28,869)	8,048	Frais payés d'avance
Accounts payable	120,273	60,379	Comptes créditeurs
Accrued benefit liability	4,265	17,299	Charge au titre des avantages accumulés
	<u>314,436</u>	<u>649,183</u>	
<b>INVESTING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>
Purchase of investments	(2,026,216)	(1,543,114)	Achat d'investissements
Sale of investments	1,697,491	1,107,668	Vente d'investissements
Purchase of property and equipment	<u>(13,224)</u>	<u>(12,674)</u>	Achat de biens et d'équipement
	<u>(341,949)</u>	<u>(448,120)</u>	
<b>INCREASE (DECREASE) IN CASH</b>	(27,513)	201,063	<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE</b>
Cash - beginning of year	<u>891,892</u>	<u>690,829</u>	Encaisse, début de l'exercice
<b>CASH - END OF YEAR</b>	<u>\$ 864,379</u>	<u>\$ 891,892</u>	<b>ENCAISSE, FIN DE L'EXERCICE</b>

## CANADIAN FEDERATION OF NURSES UNIONS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2022

### 1. NATURE OF ORGANIZATION

The Federation is a not-for-profit organization that promotes the nursing profession through unity within the nursing unions and other allied health fields, promotes educational goals, communicates labour legislation and strategies and promotes the highest standards of health care throughout Canada.

### 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

#### a) Estimates and assumptions

The preparation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amount of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenditure during the reporting period. The estimates and assumptions are reviewed annually and, as adjustments become necessary, they are recorded in the financial statements in the period in which they become known.

#### b) Funds

The internally restricted contingency fund was established to provide financial stability for the organization.

The internally restricted international solidarity fund was established to maximize the organization's opportunities for international solidarity work in humanitarian assistance, worker exchanges and building the capacity of workers to advance their rights.

#### c) Financial instruments

Investments quoted in an active market are initially recognized at fair value and are subsequently measured at the year-end fair value. Other financial instruments are initially recognized at fair value and are subsequently measured at cost, amortized cost or cost less appropriate allowances for impairment.

## FÉDÉRATION CANADIENNE DES SYNDICATS D'INFIRMIÈRES/INFIRMIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2022

### 1. NATURE DE L'ORGANISATION

La Fédération est un organisme à but non lucratif qui vise à promouvoir la profession infirmière par le rapprochement des syndicats d'infirmières et d'infirmiers et autres groupes oeuvrant dans le domaine de la santé, de promouvoir ses objectifs en matière d'éducation, la communication de la réglementation et des stratégies du travail et de promouvoir les plus hautes normes de soins de santé dans tout le Canada.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Ces états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, et comprend les principales conventions comptables ci-dessous:

#### a) Estimations et hypothèses

La préparation des états financiers exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur le montant déclaré de l'actif et du passif, et révèlent l'actif et le passif éventuels à la date des états financiers ainsi que le montant déclaré du revenu et des dépenses pendant la période visée par les états. Les estimations et les hypothèses sont revues annuellement et, quand des ajustements sont nécessaires, ils sont consignés dans les états financiers de la période au cours de laquelle ils deviennent connus.

#### b) Fonds

Le fonds pour éventualités affecté à l'interne fut créé afin de fournir une stabilité financière à l'organisation.

Le fonds international de solidarité affecté à l'interne de l'organisation fut créé afin d'accroître les occasions de fournir une aide humanitaire, de favoriser les échanges de travailleurs et de travailleuses, et les rendre plus aptes à promouvoir leurs droits.

#### c) Instruments financiers

Les investissements dans des titres cotés en bourse dans un marché actif, sont initialement comptabilisés à la juste valeur et sont ensuite comptabilisés à la juste valeur à la fin de l'exercice. Les autres instruments financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur et sont ensuite comptabilisés en fonction du coût, du coût amorti ou du coût auquel sont déduites les provisions pertinentes ou réductions de valeur pour dépréciation.

## CANADIAN FEDERATION OF NURSES UNIONS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2022

### 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

#### d) Property and equipment

Property and equipment are recorded at cost less accumulated amortization. Amortization is provided on the straight line basis over 5 years on furniture, over 3 years on equipment and over the term of the lease on leasehold improvement.

#### e) Revenue recognition

The Federation follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenditure is incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when they are received or becomes receivable.

Members' dues are payable monthly and are recognized as revenue in the month to which they relate. Other revenues are recognized in the year in which the event is held or the revenue is earned.

### 3. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments of the Federation consist of cash, accounts receivable, investments, accounts payable and accrued benefit liability.

Unless otherwise noted, it is management's opinion that the Federation is not exposed to significant interest rate, currency, credit, liquidity or market risks arising from its financial instruments and the risks have not changed from last year.

### 4. INVESTMENTS

	<u>2022</u>
Cash and cash equivalents	\$ 28,139
Fixed income	2,124,989
Equity	<u>881,872</u>
	<u>\$ 3,035,000</u>

Market risk is the risk the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk comprises three types of risk: currency risk, interest rate risk and other price risk. The organization is exposed mainly to interest rate and other price risk.

## FÉDÉRATION CANADIENNE DES SYNDICATS D'INFIRMIÈRES/INFIRMIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2022

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### d) Biens et équipement

Les biens et l'équipement sont consignés au prix coûtant moins l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur cinq (5) ans pour le mobilier et sur trois (3) ans pour l'équipement, et pendant la durée du bail relatif à l'amélioration locative.

#### e) Comptabilisation des revenus

La Fédération utilise la méthode du report pour la comptabilisation des apports. Les cotisations assujetties à des restrictions sont reconnues à titre de revenus au cours de l'exercice où les dépenses correspondantes sont enregistrées. Les apports non affectés sont reconnus à titre de revenus lorsque reçus ou à recevoir.

Les cotisations des membres sont payables mensuellement et sont comptabilisées à titre de revenus au cours du mois auquel elles se rapportent. Les autres revenus sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel l'événement est tenu ou le revenu est gagné.

### 3. INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers de la Fédération se composent de l'encaisse, des comptes à recevoir, des investissements, des comptes créditeurs, et de la charge au titre des avantages accumulés.

Sauf indication contraire, c'est l'opinion de la direction que les instruments financiers de la Fédération ne l'expose pas à des risques significatifs par rapport aux taux d'intérêt, au cours de change, au crédit, au flux de trésorerie ou aux fluctuations du marché. Ces risques n'ont pas changé par rapport à l'an dernier.

### 4. INVESTISSEMENTS

	<u>2021</u>	
	\$ 30,777	Liquidités et quasi-espèces
	1,789,515	Revenu fixe
	<u>1,027,833</u>	Actions ordinaires
	<u>\$ 2,848,125</u>	

Le risque du marché est le risque associé à la juste valeur ou au flux de trésorerie futurs d'un instrument financier qui varieront en raison des fluctuations des prix du marché. Le risque du marché comprend trois types de risques : le risque de cours de change, le risque de taux d'intérêt, et l'autre risque du prix. L'organisation est surtout exposée aux risques liés aux taux d'intérêts et aux prix.



## CANADIAN FEDERATION OF NURSES UNIONS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2022

### 4. INVESTMENTS (continued)

Interest rate risk is the risk the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The organization is exposed to interest rate risk on its fixed income investments.

Other price risk is the risk the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices, other than those arising from currency risk or interest rate risks, whether these changes are caused by factors specific to the individual financial instrument or its issuer, or factors affecting all similar financial instruments traded in the market. The organization is exposed to other price risk through its fixed income and equity investments.

### 5. PROPERTY AND EQUIPMENT

	2022			2021		
	Cost	Accumulated amortization Amortissement cumulé	Net			
	Coût			Net		
Furniture	\$ 10,196	\$ 8,154	\$ 2,042	\$ 3,293	Mobilier	
Equipment	90,116	73,920	16,196	13,058	Équipement	
Leasehold improvement	6,947	6,947	-	-	Amélioration locative	
	<u>\$ 107,259</u>	<u>\$ 89,021</u>	<u>\$ 18,238</u>	<u>\$ 16,351</u>		

### 6. COMMITMENTS

The Federation currently has an agreement with a hotel to provide meeting facilities and food service for the 2023 convention at a minimum cost of approximately \$108,000.

The Federation currently has an agreement with a contractor to provide audio and video services for the 2023 convention at a cost of approximately \$244,000.

### 7. EMPLOYEE BENEFITS

The Federation participates in a multi-employer defined benefit plan providing pension benefits. The plan is accounted for as a defined contribution plan since sufficient information is not available to apply Canadian generally accepted accounting principles required for defined benefit plans. The expenditure for the plan for the year is \$82,584 (2021 - \$90,178) which represents the Federation's required current contribution to the plan for the year.

## FÉDÉRATION CANADIENNE DES SYNDICATS D'INFIRMIÈRES/INFIRMIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2022

### 4. INVESTISSEMENTS (suite)

Le risque de taux d'intérêt est le risque associé à la juste valeur ou au flux de trésorerie futurs d'un instrument financier qui varieront en raison des fluctuations des taux d'intérêt du marché. Les investissements à revenu fixe de l'organisation l'exposent au risque de taux d'intérêt.

L'autre risque du prix est le risque associé à la juste valeur ou au flux de trésorerie futurs d'un instrument financier qui varieront en raison des fluctuations des prix du marché, autres que ceux engendrés par le risque du cours de change ou le risque du taux d'intérêt, qu'importe si ces changements sont causés par des facteurs liés à l'instrument financier en particulier ou à l'émetteur de l'instrument financier, ou à des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires échangés sur le marché. Les investissements à revenu fixe et les investissements dans les actions exposent l'organisation à cet autre risque du prix.

### 5. BIENS ET ÉQUIPEMENT

	2022			2021		
	Cost	Accumulated amortization Amortissement cumulé	Net			
	Coût			Net		
Furniture	\$ 10,196	\$ 8,154	\$ 2,042	\$ 3,293	Mobilier	
Equipment	90,116	73,920	16,196	13,058	Équipement	
Leasehold improvement	6,947	6,947	-	-	Amélioration locative	
	<u>\$ 107,259</u>	<u>\$ 89,021</u>	<u>\$ 18,238</u>	<u>\$ 16,351</u>		

### 6. ENGAGEMENTS

La Fédération a actuellement une entente avec un hôtel pour fournir des salles de réunion et un service de restauration pour le congrès de 2023 au coût minimum d'environ 108 000 \$.

La Fédération a actuellement une entente avec un entrepreneur pour fournir des services audio et vidéo pour le congrès de 2023 à un coût d'environ 244 000 \$.

### 7. AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS

La Fédération cotise à un régime de retraite interentreprises à prestations déterminées et offrant des prestations de retraite. Le régime est comptabilisé en tant que régime à cotisations déterminées car il n'y a pas suffisamment d'information disponible pour appliquer les principes comptables généralement acceptés au Canada et requis pour les régimes à prestations déterminées. Les dépenses relatives au régime pour l'année sont de 82 584 \$ (2021 - 90 178 \$), ce qui représente la cotisation actuelle obligatoire de la Fédération pour l'année.